

بسمه تعالی

توسعه اقتصادی جمهوری اسلامی ایران  
مبنتی بر پتانسیل های درونی کشور

طراح : محمود صانعی پور

تاریخ: 1395

قسمت اول

سه لکومونیو پیشران توسعه اقتصادی ایران

## مشخصات طراح :

محمود صناعی پور: کارآفرین ، خیره میان رشته ای و یادگیرنده دائم العمر در رشته ها مدیریت عمومی ، مدیریت صنعتی ،مدیریت کیفیت ، فاینانس وانتقال تکنولوژی ، طراحی خوشه های بزرگ اقتصادی – صنعتی محقق اجتماعی ، محقق در امور جهانی شدن ،کارشناس استاندارد ، بازرس مستقل نفت ، کارشناس توانمند سازی شرکت های صنعتی وبنگاه های اقتصادی ، طراح لجستیک چند جانبه با خدمات نوین، طراح استراتژی شرکت ها، کارآفرین ، هیئت علمی چشم انداز 1404ورئیس کمیته علم وفناوری مجمع تشخیص مصلحت نظام و.....

- Entrepreneur & Interdisciplinary Expert & Long-Life-Learning (LLL)

1. Education: Universities, Liberated studying, deep Researching, Training, Teaching, performance and Experiences:

- Entrepreneur and Long-life learning (LLL) (More than 12000 books, Including: philosophy, Literature, Engineering. Technology transfer, Entrepreneurship, tourism, Strategy like:(optimizing of industrial city , home job, , Managerial courses, Economic Working, Managing Many big Projects, designing many Clusterial Organizations and Establishment, Histories, Political Working, Financing and modeling,

- رزومه کامل در انتهای این پاور پوینت است

# سه لکوموتیو پیشران توسعه اقتصادی ایران



Special  
Planning

- Loc1
- Loc2
- Loc3

Green  
economy

Resistive  
economy

industrial  
Economy

1. اقتصاد سبز

2. اقتصاد مقاوتی

3. توسعه صنعتی

# طرح آمایش سرزمین جمهوری اسلامی ، تعریف و مستندات

تعریف :

بطور خلاصه:

آمایش سرزمین ( **preparation of land** ) بمعنی آراستن ، آمیختن و به رشته درآوردن ( زنجیره خوشه ) منطقه در برگیرنده عوامل طبیعی ، اجتماعی ، اقتصادی ، فرهنگی ، نیروی انسانی و کلیه ظرفیت های بالقوه مناطق و قابل تبدیل به ظرفیت های بالفعل ، و تبدیل آنها به محصولات و تولیدات با ارزش افزوده بالا و نهائی ، برای اقتصاد پایدار و متکی به پتانسیل های درون مناطق متنوع کشور و با تعامل به اقتصاد جهانی ، با سرمایه داخلی ( فیزیکی و انسانی و نامحسوس ) ، بدون ریسک های ناشی از تحریم ، با مالکیت و کلیه حقوق شهر وندی در بخش خصوصی و صدها مزیت های نسبی و رقابتی دیگر .



# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت اول

در هم و برهم مسئله گفتن (Problematically) بجای آسیب شناسی علمی از اقتصاد ، سیاست ، فرهنگ و امور اجتماعی یعنی مشکوک سخن گفتن ، از هر چیزی سخن گفتن ، اشکال تراشی نمودن ، بدون اولویت بندی مجموعه عوامل مخرب هم بسته، با ضریب نفوذ یکسان و نامعلوم ، در واقع نشان دادن تصویری از یک کشور و یا موضوعی است که دچار شکست های فاحش شده ، دیگر راه حلی ندارد ، جزء ساختن با دشمنان خود ، اراده و مشیعت خداوند متعال را ندیدن ، کارشکنی بسیاری را ندیدن ، هابیسمی گذراندن را ندیدن ، اسراف کردن ها را ندیدن ، و صدها مسائلی که به چند گروه همبسته گرد آمده و ریشه در کانون مرکزی این مجموعه هم بسته دارد که با تغییر ساختار و ماهیت های درونی این کانون های معدود حل مسائل و بر طرف کردن آسیب ها ممکن میشود ، یعنی آنجا که از کمبود منابع مالی بحث میشود از فریز شدن همین منابع در بانکهای کشور خبر می دهد ، وقتی از تعطیلی کارخانجات که وابسته به مواد پتروشیمی میباشد ، ذکر مصیبت می کند ، از صادرات همین مواد توسط دولت به ثمن بخش خبر میدهد ، مشکل ما بسترهای در هم تنیده ای هستند که با شناخت و فهم محدود گشوده نمی شوند مسئله شناسی (The issue of) ، در واقع نشان دادن مسائل به صورت بغرنج (problematic or troublemaker) ناامید کننده و مطرود است و دست آویز ساختن عده ای که باید منتظر ناجی بوده و دست روی دست گذاشته و بیهوده انتظار بکشند، دانستن سرخ ها و کانون های آسیب ساز مجموعه ای ، از دانش میان رشته ای بوده و گوینده و یا نویسنده باید معلومات لازم را در حل آسیب های اقتصادی – اجتماعی بداند و راه حل های وی باید کاشف از حل مسائل مبتلابه باشد نه بغرنج کردن مسائل ، یعنی وقتی یک کاندیدا و یا نظریه پرداز می گوید این مسائل قابل حل است باید راه خودش را شبیه سازی کرده و مدل ارائه دهد این رویه همان کشف پروبلماتیک (problematic) و یک نظریه اصلاح کننده است

# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت دوم

آنچه در این نوشته ملاحظه میشود و بدنبال آن لشگری از آسیب های بر شمرده شده در سخنرانی ها و جراید و غیره آمده است ( جدول شماره 1) پاسخی به خطراتی است که ممکن است از جنس پروبلماتیک بوده و خود خطراتی را بیافریند که از آسیب گفته شده فعلی فراتر باشد، انسان آزاده، منصف و در عین حال مصمم به اصلاح امور، یاد دارد که به کشف کانون های آسیب ساز پرداخته و از جزئیات مسئله ساز پرهیز کند و این کاشف که در هیئت یک مصلح پدیدار میشود، مداخله کنندگان درونی نظام را بگونه ای نشان میدهد که با امحاء و یا اصلاح ساختار و ماهیت آنها به تمام آسیب هائی که گفته شده است، چارچوب وار پاسخ داده و در یک موارد خاص ( نه همگانی ) که در این چارچوب سلسله بیانات منظم و زنجیره بتواند به چند راه حل محدود منجر شود. این نگاه بنیادین است مثل آمایش سرزمین و آنهم در تبلور سازی علمی پتانسیل درون سرزمین ( نه مجازی، نه خیالی و نه .. )، چنین شخصیتی از یک ساختار بنیادین سخن میگوید که امکان طرح پرسش هایی خاص را فراهم می کند. موضوع و حقایق مورد بررسی در درون مسائل مشکوک را بیک نظریه معنادار ممکن میسازد، حقایق را بر می تاباند و با مدل رویت پذیر می کند، ارگانیکال تحلیل می کند و پیوند های سازماندهی را بطور روشن برای مخاطبین تشریح میکند.



# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت سوم

- توسعه کارسختی است ، سختی این کار به داشتن دانش مفید ، میان رشته ای و در عین حال به صداقت نیاز دارد( بعضی داعیان اصلاح ، همان کسانی هستند که بارها تخریب کرده و در زمان تصدی ، سخن امروز خودشان را بکار نگرفتند ، حالا به جزء شعار، چگونه میتوان به رؤیت پذیری عین گفتار به معنای عمل مشاهده در رویه فردی او اعتماد کرد؟!، لیکن اشکالی ندارد ، یک مصلح که قبلاً اشتباه داشته ، اینک با یاد گیری ، درک و فهم حیطه هائی از تجربه و دانش ، راه حل های لازم در مدل حل مسائل ارائه میدهد که بطور مجازی حل مسائل را شبیه سازی کرده و تمام عوامل لازم را برای رسیدن به اهداف ملاحظه کرده است و تصویر روشنی و بطور منطقی پیش روی مخاطبین قرار خواهد داد ، یعنی به معنای "رابطه‌ی انعکاسی درون به بیرون" این رویه را تنها می توان در سبک و سیاق پیشگامان توسعه ( نظیر گونار میردال، سر آتور لوئیس ، شومپیتر ، و نظایر اینها یافت ) که اول به تولید یک دانش ( علم مفید) پرداختند ، مکانیسم های توسعه را فهم کردند و در پی ایجاد ساختار توسعه درون زا بودند ، گفتار علمی و کاربردی داشتند ، به بازی رقابت و رای کاری نداشتند ، گفتارهایی که مبتنی بر ارائه ی براهین و شواهد هستند بیان کردند . میدانند آنچه وعده میدهند به خوردنده ای بدهند که بایداز آن خوردنده نیز مطالبه تکلیف کنند ، رابطه تکلیف – حقوق و یا حقوق متقابل را بلد باشند و نقش موثر هر یارانه بگیر یا مطالبه گر حقوق بگیر را در محاسبات تشکیل دهنده توسعه و یا تولید ثروت رقم بزنند ، مکلف از کدام منابع تغذیه میشود و یا از کدام منابعی که مکلف تولید میکند و خودش نیز منتفع میشود ، درآمد خود را در راه توسعه چگونه هزینه میکند ، بنابراین امر سرسری و تصویر سازی از ادعاهای خود ساخته نیست، بلکه برون داد یک هنر مدیریتی و مدبرانه است

# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت چهارم

- توسعه امری سخت و دشوار است و از این دشوارتر، درگیر شدن در فضای کاذب پروبلماتیک است، این فضا هر سخن و از هر کس را توجیه پذیر می کند و به حرف های به ظاهر علمی و آکادمیک که نشدن ها را تجزیه و تحلیل می کند و جاهت می دهد و شدن ها را محدودیت پذیر می کند تا سپر اندازی کند و بر کار و اهتمام و امیدها غلبه کند، ایده هائی را طرح میکند که به مثابهی امر رؤیت پذیری در درون امر رؤیت پذیر در استکبار جای دارد. محدودیت سازی هنر این گونه ایده ها و آینده پژوهی هاست بدین ترتیب فضای پروبلماتیک با فضایی دیگر که بیرون را توجیه میشود، محدود می شود، باید با چنین اندیشه های مسئله زا و یا خود مسئله آفرین، بطور علمی مبارزه کرده و مقاصد شوم فرضیه گویان مغرض را آشکار کرد، چنانکه گونار میردال در طرح "علیت تراکمی Accumulative coasity"، خطر تکیه بر فرضیات باطل اقتصاددانان گذشته را گوش زد کرده است، از چیزهائی ادله میسازند که تاریخ مصرف آنها گذشته است و متاسفانه آنها را به چیزهایی بدل می کنند که در شایعه پراکنی وجود دارد، اینها شکاف های پنهان اجتماعی است، شکاف های که حسن آنها برای هر فرد مغرض سخت نیست و سخن پراکنی پیرامون آن برای تمام کسانی که هم دلی وهم زبانی با مقاصد و آمانهای انقلاب ندارند، خیلی آسان است، یعنی زمینه دارد، دارای یک ساختار پیچیده و پنهان میباشد، خود آگاهانه گفته میشود ولی به گفتار ناخودآگاه تبدیل میشود و فرهنگ گفتمانی مردم تدارک میکند



# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت پنجم

- این گونه مسئله شناسی از چه مایه ها ، خصایص ، ایدئولوژی ها و غیره سرچشمه میگیرد و تبدیل به دکاکین کسب و کار میشود ؟ ، ما در اینجا از دکترین ، اهداف ، چیستی و چرایی در راستای هستی شناسی ، انسان شناسی ، معرفت شناسی و روش شناسی و نظایر اینها کم صحبت کردیم و فکر کردیم این بخش از گفتمان مربوط به رهبری " Leadership " کشور است و دیگران تکالیفی در این باب ندارند ، دشمن هم از این شکاف سود برده است ، اگر جامعه شناسی به آسیب های این موضوع در جامعه بپردازد ، به نحوی از انحاء به او حمله میشود تا آنجا که سکوت اختیار کند ، ما با دو واقعه روبرو هستیم ، یک واقعه که گفتمان غالبی دارد ، اینست که همه چیز خراب است ( بخصوص در امور اقتصادی کشور) که البته یک گفتمان مسلط از نوع دشمنی ناخودآگاه است که متکلمان بدبین و یا مغرض در بوق و کرنا می دمند ، حق و ناحق را با هم مخلوط کرده و رویت پذیر میکنند ، واقعه دیگر که سخت پیش میرود و به پیشرانهای قوی و معتقد نیاز دارد ، اینست که این فضای برخاسته از مفاهیمی است که از استکبار ، کاپیتالیسم مسلط و یا ادبیات باصطلاح "مسئله شناسی " ریشه گرفته است به مثابهی امور واقعی جلوه میکند و خالی از حقیقت حقیقت ( به نوشته این طراح در سایت علم مفید مراجعه شود) ، وقتی هم از اصلاحات بحث می کنند از کدام هستی شناسی مایه گرفته اند؟ ، دارند شکافی جدید طراحی میکنند و یا پیوند های سازندگی کشور را آشکار می سازند ، این همان بصیرت است ، همان معرفت شناسی است ، فهم این مطلب ، تصویری صحیح و حقیقی از آینده پیروزمند ایران اسلامی است.

# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت ششم

آنان که هنوز علم و فناوری را ساحتی بدور از علوم اسلامی میدانند و در بسیاری از تصمیمات سیاسی ، اقتصادی ، اجتماعی و فرهنگی در این مورد شکاف ایجاد نمودند ، بسیار آگاهانه سوژه های خودبنیاد ساخته اند که برای خیلی ها باورانه است ، واگر نبود این توان صیانت از کشور بدست رزمندگان جان بر کف ، جانبازان ، بسیجیان و محققین خداپرست ، و صالحین و مومنین آشنا به احکام اسلام و قرآن ، امروز با سرنوشت سختی روبرو بودیم ، و این اقدامات جهادی و مبارزه بی امان با دشمنان ایران و اسلام ، معادلات جدیدی برای توسعه فراگیر جمهوری اسلامی ایران آشکار کرده است که همه ظرفیت بالقوه و بالفعل آن مورد استفاده قرار نگرفته است ، لیکن به اموری بنیادی نظیر پیوند دانشگاه با حوزه ( بر اساس فرمایشات حکیم و معمار انقلاب اسلامی ایران ) ، توسعه درون زا ، تشکیل لشکر شرکت های دانش بینان ، بازارهای اسلامی ، سامان دهی تعاملات و مراوده های بین ایران و خارج از ایران و صد ها کار اساسی دیگر به نحو اصولی پرداخته نشده است و این همان رمز عقب افتادگی در برخی زمینه های توسعه و قفل شدن بعضی پورتال های لازم در این واقعه تلخ میباشد که پرداختن و آگاه کردن احاد مردم در این بیانیه ، امری واجب و حداقل از تکالیف کفائیه است که در قسمت های بعدی در انجام توسعه فراگیر کشور خواهیم آورد.



## آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت هفتم

● اقالیم ایران زمین ، سرشار از منابع طبیعی و خدادادی است ( شناخته و ناشناخته ) و قابل تبلور برای توسعه فراگیر کشور ، بعضاً بی نظیر در جهان ، به شرط اینکه خام فروشی نشود و به ثمن بخش از چنگمان نربایند ، و محصولات نهائی خود را با این منابع ارزان با قیمت های سرسام آور به خودمان بفروشند ، و لشگر شرکت های دانش بینان را در این مورد تکلیفی مسلم است که امور توسعه بدست کسانی ندهند که به دلالی ، دکان داری و ساده تحصّلی عادت کردند ، باید رقص تغییر را در اقالیم پر منابع ، و میادین عمل بر پا کنند ، پا بفشارند ، پا کوبند ، دست افشانند ، جهاد کنند و به آنهایی که دم از نشدن می زنند و یا شدن می گویند ولی کارهایی میکنند که آب در آسیای دشمن ریختن است ، نباشد ، تکلیف در مقابل حقوق است ، حقوق متقابل است ، اگر این رویه نباشد خیلی ها مفت زندگی میکنند و خیلی ها با فقر ، این به معنی خاموش شدن جنبش و خیزش برای توسعه فراگیر است .



# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت هشتم

• در اینجا براهینی وجود دارد از جنس حقیقت محض، که بارها دیده و تجربه کردیم که در حقیقت معجزاتی از جانب خداوند متعال در سرزمین ایران " یکتا پرستان " ، رخ داده است ، دفاع ما معجزه بوده است ، سخاوت کم نظیر از آسمان که اشک شوقش روان است ، معجزه است ، در سه سال پیش سازمان ناسا (NASA) اعلام کرد که تا سی سال دیگر خاورمیانه وبخصوص ایران به سرزمین خشک و بی آب و علف تبدیل میشود وعده ای که هرروز با طبل این سازمان های میرقصند ، نوشتند که ایران بزودی به کشور ارواح تبدیل میشود که من با شعرم ( در پایان این قسمت خواهد آمد) پاسخی در خور دادم وملاحظه کردید این سخاوت وبنده نوازی ، از الرحمن الرحیم چگونه تحقق گرفت که جزء مقدرات ، عنوان دیگری ندارد وکلید آن در گذرگاه اسحار است که اجابت آن آغاز فصل نیک بختی است وچنین الهام میرسد:

- میرسد فریادی از دل سوزان بشر
- نغمه ای دلسوز از ناجی ما، در سحر
- آنکه نشنود این داد، از راه دور
- بیگمان خواب است در هنگام سحر

It is arriving from the human, s inflaming heart •

A sorrowfulness Song from our Savior at dawn •

Whoever hears this burner from Long distance. •

He is sleeping when in dawn undoubtedly •

• ( شعر از صانعی پور)

# آسیب شناسی اقتصاد ایران از نگاه نوع مسئله شناسی- قسمت نهم

- بر اساس شبیه سازی مدل های اقلیمی در مقاله ای که توسط دکتر دستورانی از دانشگاه فردوسی مشهد و دانشجوی دکتری ایشان پورمحمدی، در یکی از مجلات وزین در این حوزه مورد پذیرش واقع شده است، انتظار می رود تا سال 2099 میلادی بیشترین افزایش درجه حرارت در نقاط غرب کشور رخ دهد و بالاترین افزایش تبخیر و تعرق در مناطق مرکزی ایران دیده شود. بر این اساس ایران از جمله کشورهای است که طی دهه آتی با افزایش دما، کاهش گزارش دیگری حاکی از بارش های میزان بارش، کاهش روزهای یخبندان و افزایش روزهای داغ مواجه خواهد شد. ناگهانی و خشکسالی دو نمونه از بارزترین نوسانات در آب و هوای ایران است که به گفته اقلیم شناسان تکرار و تداوم آن ها، نشان دهنده وقوع پدیده "تغییر اقلیم" در کشور است. فعالیت های بشری و مصرف انرژی های فسیلی از مهم ترین عوامل وضعیت جو و تغییرات اقلیمی بوده و در صورت ادامه روند موجود، تغییرات اقلیمی شدیدی (به صورت گرمایش جهانی) در دهه های آینده به وقوع خواهد پیوست. **تغییرات اقلیمی آسیب هایی را در حوزه های مختلف چه در سطح جهانی و چه در سطح ملی کشورها به همراه خواهد داشت.** جدی ترین اثرات تغییرات اقلیم در ایران در دهه های آتی بر نزولات جوی، منابع آب، وضعیت بهداشت، تنوع زیستی و... منعکس خواهد شد. (ولی ما به کمک قرآن مجید، قواعد علم مفید و سایر کانال های اطلاع رسانی که در معرفت شناسی بعضی ها نیست، تحلیلی دیگر از مقدرات داریم که در شعر زیر منعکس نمودیم:

# جنگ با دشمن ، با عشق میگردد، فتح الفتوح

● شاعر: محمود صانعی پور

● تاریخ: 18 شهریور ماه 1395

● بمناسبت خبر 11 میلیون حاشیه نشین در اطراف شهرهای ایران ( روزنامه

جهان صنعت صفحه 7- وزیر کار)

● قلب ما ، زخمه برداشت ، زین خبر

● این جفا از کجا پیدا شده بهر بشر:

● پاسخ:



● جنگ با دشمن ، با عشق میگرده، فتح الفتوح

● گر نباشد عشق ، دیگر آفتاب نمیگرده، طلوع

● ابرها چون نمی بینند ، عشق را در سرزمین

● هر چه میبینند دور شهر ، حواشی ها نشین

● زود رد میشوند ، تا نبینند ، قربانگاه عشق

● میروند آنجا که دارد مغناطیسی بهرکشش

● میروند آنجا که سرود عشق ، کردند ساز

● میروند آنجا، عشق آموختگان، دارند نیاز

● همه ذرات عالم ، سودای عاشقان هوشمند

● عشق جذاب ، افکنده بر گردن آنان کمند

● می برد آنجا ، هستند خاطر خواه اشان

● دردشت باشند اسحر ، جمله زار عان

● عشق رفت ، دیگر باران نیامد ، ز آسمان

● ابرهای رد میشوند و نیامد دگر ، اشک شان

- می شنویم از مردمان ، امروزها طعنه ها
- شب ها در خواب میبینیم تصویر صحنه ها
- لیک هر کس می سازد ، کارخویش را
- ابر عاشق تر میکند، سرزمین خویش را
- از کار گلزار میگردد؛ صحرای ودشت
- نی خوردن و خوابیدن فقط کسب نشان
- عشق ما، در کارکردن ، فروغ جان ماست
- بی فروغ است ، کان آدمی ، دانی نکاشت
- چون زارع عاشق، میزند برکوه ودشت
- ابر اشک ریزد وگل برخارستان نشست
- این همه جنبش ها هست از ذات عشق

● عشق مایه فهم ما وراز هستی است

● گرنباشد عشق، کار ما تردستی است

● ابرها دردیار عشق ریزند اشک شوق

● کانجا که کارکردن تفریح است و ذوق

● ذوق کارکردن ، نی برای کسب حرام

● عشق خدمت ، نی دنیا گیرند به کام

● چون عشق، با طبیعت هم راز شد

● کار و کسب نیز، با عشق دمساز شد

● هر ذره میشوند این عشق از ذاتمان

● میشکفند این دانه ها بهر معشوق جهان

● اشک عاشقی چون بر صحرا نشست

● جنبشی افتاد، بر آن صحرای ودشت



- این خبر از عشق ،چون به دریاها رسید
- جنبشی افتاد در سینه هر دریا، چون شنید
- ابرها رهسپار گشتند، زان فراسوی زمین
- آمدند تا اشک شوق ریزند بر این زمین
- اشک شوق بهر مردمی نیک کردار را
- در کاسبی راه و رسم ، نیک گفتار را
- در دل نیت نیک و در سر نیک پندار را
- این چنین یاری دهند ، مردم بیدار را
- عشق گر نباشد ، باشد طرح حيله ها
- با حيله ها ، خشک گردد، جمله خوشه ها
- با کار و کوشش ، سرزمین ها گل میشود
- با عشق کار کردن ، صحرا پُرسُنبل میشود

● با عشق مردمان ، سرزمین ها ساختند

● با رنج عاشقی ، خانه درکوه ها ساختند

● هرچه که بسر داریم ، توان خلقش کنیم

● گرنباشد عشق شوق ، نگونبختش کنیم

● وطن را با عشق میتوان ، آباد کرد

● مردمان با انگیزیش را ، می توان دلشاد کرد

● آن زمان که دیگر رسم وفاداری نبود

● مرهم ازکارافتد و کسب وکار ز سود

● "محمود" کجا میروی، تا بینی سیمای یار

● مهبط دل کن نگاه ، عشق خوش نگار

• در جدول شماره 1-(ذیل) آسیب هاب اقتصادی - اجتماعی کشور آماده است آسیب هائی که جراید خواندیم در مذاکرات شنیدیم و در منظره ها ملاحظه کردیم ، همه در این جدول آوردیم ، که سپس در قسمت های دیگر به چند مجموعه براساس توزیع " علیت تراکمی " مشخص نمائیم و طرح توسعه فرا گیر از این همبسته و اولویت بندی آنها ، مدل سازی شود و نشان دهیم که هر مسئله نمی توان مستقلاً حل و فصل کرد و برای رفع همه آسیب های کشور منابع لازم نداریم ، کار موازی در اینجا ، راه حل معنائی ندارد ، همه راضی کردن ، غیر ممکن است ، همه در مورد تبلور منابع به محصولات نهائی و خدمات مربوطه ، تکلیف دارند ، حق در مقابل ادای تکلیف است ، آنکه در این راه بزرگ کار میکند ، محق است و آنکه از هر راهی درآمد دارد ، و تکلیفی هم انجام نمیدهد ، حقی ندارد ، معاذیرش واهی است



# جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت اول

مشکلات به زبان انگلیسی	مشکلات به زبان فارسی	ردیف
unemployment	بیکاری جویندگان شغل	1
Non-methodical import	واردات بی رویه و غیر اصولی	2
Economy related to crude oil	اقتصاد وابسته به نفت	3
Crisis of false of justice distribution	مشکلات ناشی از نقص عدالت توزیعی	4
Non- active of factories in the country	غیر فعال بودن واحد های تولیدی کشور	5
Phenomena of Marginalization around the cities (13 million)	پدیده حاشیه نشینی اطراف شهرها (11 تا 13 میلیون نفر)	6
Crisis of Iran's banking	مشکلات ناشی از بانک های کشور	7
The social gap in Iran	فاصله شدید طبقاتی	8
Non- justice in tax	فقدان عدالت مالیاتی	9
<b>False brokerage , Jobber you and taking Commission</b>	دلالی و کمیسیون بگیری و کار چاق کنی	10

# جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت دوم

Suicide of un-hopeful from it-self future	خود کشتی افراد ناامید از آینده مبهم خود	11
Non-enough Housing for people	فقدان مسکن کافی برای خانوار ها	12
Lack of consumption electricity for development planning	کمبود برق مصرفی برای طرح توسعه	13
<b>Lack of drinking water and agricultural plans</b>	کمبود آب شرب وزراعی	14
Crisis of water management in the country	مشکل مدیریت آب کشور	15
Crisis of traffic	مشکلات ترافیکی کشور	16
Lack if rail lines in Iran	کمبود خطوط راه آهن ایران	17
Weakness of basis innovation	ضعیف بودن بنیان های نوآوری کشور	18
Transfer of abolish technology to the country	انتقال تکنولوژی منسوخ شده به کشور	19
Decrease of productivity from resources	کاهش بهروری از منابع	20

# جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران - قسمت سوم

Decrease of value added of production	کاهش ارزش افزوده تولیدات	21
Being obese of governance and its Bureaucracy	فربه شدن دولت و بروکراسی آن	22
Weakness of private sector	ضعیف بودن بخش خصوصی	23
Inequality of opportunities	عدم برابری فرصت ها	24
Windfall wealth for those who easy gain	سرمایه های باد آورده برای افراد متکثر	25
Non- enough subsidies for Households And industries	ناکافی بودن یارانه های خانوار ها و صنایع	26
Expensive of rental house in Iran	گرانی اجاره بهای مسکن	27
Depression of Housing building	رکود ساخت مسکن	28
Problems Of marriage	مشکلات ازدواج جوانان	29
Unbridle Inflation	تورم لجام گسیخته	30



# جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت چهارم

No-having priority plan into economic development	نداشتن برنامه اولویت دار توسعه اقتصادی	31
Decrease of social capitals	کاهش سرمایه های اجتماعی	32
Decrease of human capitals	کاهش سرمایه های انسانی	33
air pollution of cities and non-management of urban	آلودگی شهر ها و عدم مدیریت شهری	34
Lack of correct structure Construction of Urban	عدم ساختار صحیح ابنیه سازی شهری	35
Non- claim cities and Filled with garbage	شهر های پر زباله و غیر تمیز	36
Non- enough Living space In urban	ناکافی بودن فضای زیستی شهری	37
Non- enough of tourism paces	ناکافی بودن فضاهاى گردشگری	38
Lack of Observance of Territorial planning law and other law commends in this matter	عدم رعایت قوانین آمایش سرزمین و سایر احکام قانونی در این مورد	39
Freezed saving in banks	فریز شدن سپرده ها در بانک ها	40

## جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت پنجم

Freezed saving in banks	فریز شدن سپرده ها در بانک ها	40
Debt of banks to central bank(83thousand B toman)	بدهکاری بانکها به بانک مرکزی	41
Destruction of environment	تخریب محیط زیست	42
Destruction of Forests and Pastures	تخریب جنگل ها و مراتع	43
Attract of Dust to southern states of the country	هجوم ریز گردها به استان های جنوبی کشور	44
human capital flight from country	فرار مغز ها از کشور	45
Recluse of researchers and Experts in country	عزالت نشینی محققان و خبرگان کشور	46
Using of old Hypothesis's economy in classic and new classic manner	استفاده از فرضیه های کهنه اقتصاد کلاسیک و نئو کلاسیک	47
not doing of obligation from state to people	عدم انجام تعهد دولت به مردم	48
<b>Illiteracy of people more than two millions of Iranian citizen</b>	بی سوادی بیش از دو میلیون شهروند ایرانی	49
Separation of university from industry	جدائی دانشگاه و بنگاه های مولد کشور	50

## جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت ششم

being weak of innovation in the country	ضعیف بودن نوآوری در کشور	51
being weak of standardization in country	ضعیف بودن استاندارد سازی در کشور	52
Lack of formal <b>brokerage</b> firm and consulting in private sectors	فقدان بنگاه های رسمی کارگزاری و مشاورتی در بخش خصوصی	53
not doing of foreign investing in country	عدم سرمایه گذاری خارجی	54
being below of Capitation leaning in Iran	پائین بودن سرانه مطالعه و یادگیری مردم	55
being weak of necessity skill in business	ضعیف مهارت لازم در کسب و کار	56
Problems caused of market structure	مشکلات ناشی از ساختار بازار	57
Lack of context of Entrepreneurship in country	عدم زمینه کارآفرینی در کشور	58
Motto instead action in law of citizenship	شعار بجای عمل در بسیاری از مستندات قانونی مثل حقوق شهر وندی	59
Incompleteness of health indices I Iran	ناقص بودن شاخص های سلامت در ایران	60



# جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران - قسمت هفتم

being weak of Health Insurance	ضعیف بودن بیمه بهداشت و سلامت مردم	61
Feeding problem of most people	مشکل تغذیه بخش زیادی از مردم	62
The Staggering of Costs related to Treatment and Surgery	هزینه های سرسام آور درمان و جراحی	63
Problems caused of training and education	مشکلات آموزشی در آموزش و پرورش و دانشگاه های کشور	64
Extremism and profusion	افراط گری و اسراف	65
Is not fair of subsids it	عادلانہ نبودن یارانه ها	66
Problems caused of relation duty whit right	مشکل رابطه تکلیف با حقوق	67
Injustices of missing rights	حق کثی های حرمان زا	68
being weak of social participation	ضعیف بودن مشارکت های اجتماعی	69
being weak of necessity control and law	ضعیف نظارت های لازم وقانونی	70

## جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت هشتم

being weak of basis of Families	ضعیف شدن بنیان خانواده ها	71
being weak of Treasury's protection	ضعیف بودن حفظ بیت المال	72
being weak of Observance of people's right	ضعیف بودن رعایت حق الناس	73
Lack of correct information in business, market and social economy affairs	کمبود اطلاعات صحیح در کسب و کار ، بازار و مناسبات اقتصادی- اجتماعی	74
being infected of country's Cyberspace	آلوده بودن فضای مجازی کشور	75
being weak of crowdfunding and VC	ضعیف بودن سرمایه گذاری جمعی و خطر پذیر	76
Crude retail of country's sources and lack of margin production	خام فروشی منابع کشور و عدم رعایت در تولید مارجینال	77
non-use country's potential the necessity	عدم استفاده لازم از پتانسیل های کشور	78
Usurious in banking system and out of it	ربا خواری در سیستم های بانکی و خارج از بانک	79
Non- use of tow-third Cultivable lad of country	عدم استفاده از دو سوم زمین های قابل کشت کشور	80

## جدول شماره 1- عناوین آسیب شناسی اقتصاد ایران – قسمت نهم

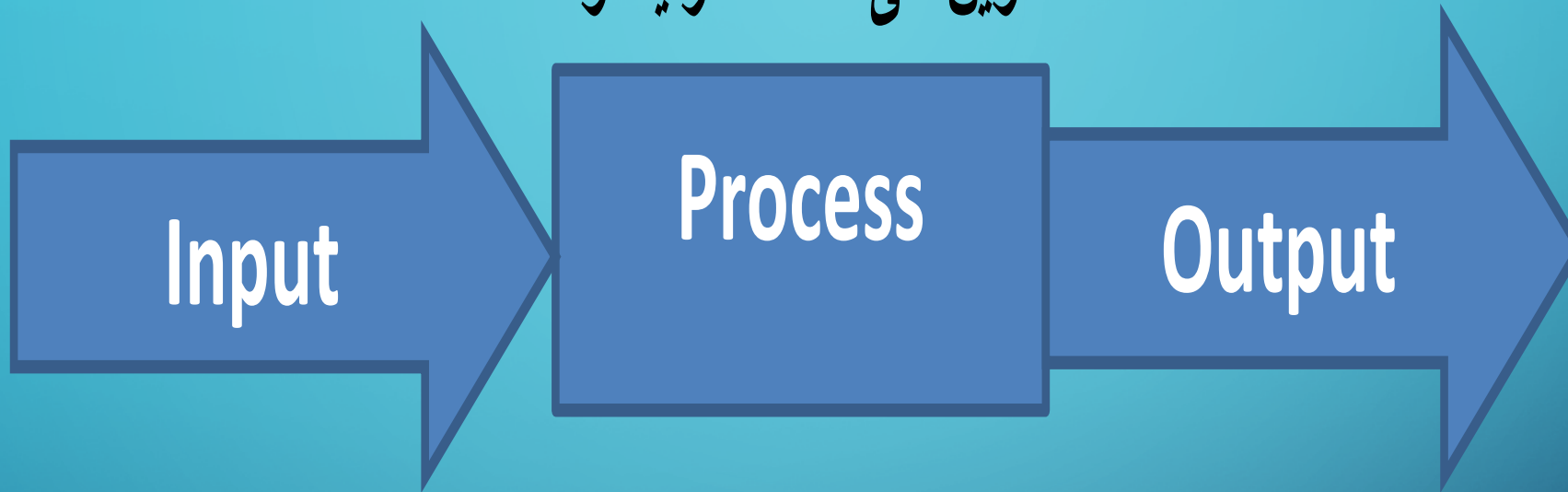
Tragically problem in country	مشکلات ترافیکی کشور	81
Inequality of people's Subsistence rights	نامساوی بودن حقوق معیشتی مردم	82
Multilateral Sanction Against Iran	تحریم چند جانبه علیه ایران	83
more than Support on Brjam,s Agreement	تکیه بیش از حد به توافق برجام	84
The multiplicity of formal and unformal parties by Antithetical Orientations	تعدد احزاب رسمی و غیر رسمی در کشور ( اعم از مخالفین و موافقین با گرایش های متضاد)	
Difficulties of the country's insurances	مشکلات بیمه ای کشور	86
Importation of Contraband goods in country	ورود کالاهای قاچاق به کشور	87
being weak of systems of Supervision and control in the country	ضعیف بودن سیستم های نظارت و کنترل در کشور	88
non-use of Islamic dealing like sukuk in private sector To the extent necessary	عدم استفاده از معاملات اسلامی صکوک در بخش خصوصی در حد لازم	89
Non enough obligation for Playing MOU between Iran and foreign Investors	عدم تعهد کافی برای ایفای توافقنامه های بین ایران و سرمایه گذاران خارجی	90



همانطور که در این قسمت ، قبلاً توضیح داده شد ، بسیاری از مشکلات ، ضعف ، کمبود ها، افراط‌گری ها ، نقایص ، فقدان ها و غیره بر اساس قواعد علم مفید و علیت تراکمی و راه حل های جمعی و کانونی ، به چند آسیب معهود تجمیع شده و با حل و فصل آنها ، اعم این مشکلات مرتفع خواهد شد ، ضعیف دانش میان رشته ای و اینکه هر کس از زعم خود ، یار گیری میکند ، مملکت را طوری به تصویر می کشد که به بن بست رسیده است ، در قسمت های بعدی پیرامون این اختلاف دیدگاه ها بحث خواهد شد . یکی از راه های تمیز و تفکیک مشکلات از هم و طبقه بندی آنها در قالب راه حل های راهبردی ، قرار دادن این مسائل در قابل ساختاری ، رفتاری و زمینه ای است :



# عناوین کلی دادها ، فرایند و ستانده



# عناوین ورودی ها، پردازش و خروجی های کلی

- دکترین و اهداف
- استراتژی ها
- سیاست های اجرایی
- قوانین و مقررات الزامی
- توجیه اقتصادی- فنی
- هرواحد
- بازاریابی آمیخته
- سازماندهی طرح
- فضای اداری لازم
- نیروی انسانی لازم
- فناوری های لازم
- منابع مالی (سهامداران)
- رویه ها و روش ها
- مدل سازی لازم
- قواعد علم مفید
- خبرگان میان رشته ای
- حامل های انرژی
- ماشین آلات و تجهیزات
- طرح جامع اصلاح شهرک
- اسناد و مدارک علمی
- و فناوری
- معیار ها ، شاخص ها
- استانداردها
- آموزش های لازم
- سایر داده های منتج از پردازش و آنالیز داده های آماری و برون داده های مرتبط
- استفاده از جداول راهنما
- در این مدل توسط گروه های موظف
- تخصیص منابع تولیدی
- بهینه سازی
- طراحی آمیخته
- زنجیره ای
- خوشه های
- معدود(حداکثر 5 خوشه همگرا)
- اصلاح خطوط
- خلاقیت و نوآوری
- اصلاح رویه ها
- روشها
- اصلاح استانداردها
- مستند سازی
- فرایندهای نوین
- پتنت های جدید
- ایجاد فرایند ناب
- بازرسی فنی
- داده پردازی های لازم
- ارزیابی انطباق
- محصول نسخه اصلی
- تولید محصول عاری از هرگونه ضرر و عیب
- سایر پردازشها
- هوشمند سازی شهر صنعتی
- اتصال به شبکه جهانی شهرک های صنعتی جهان
- محصول چند مصرفی
- خدمات گسترده
- اشتغال و ایجاد کارگاه ها، کلینک ها ، نصب و غیره
- شرکت های دانش بنیان
- شرکت های چارتر
- شرکت های هیبریدی
- صادرات گسترده
- ایجاد فن- بازار
- آموزش های عرضه
- محصول و خدمات
- کارگاه های نصب و خدمات
- زیر سیستم های اجرایی در بازار اسلامی
- بازرسان بازار اسلامی
- قراردادهای بیمه شده
- دیجیتالی کردن فرایندهای بازار
- لجستیک سریع و چابک
- کارگزاران مورد نیاز در عرضه
- اعطای گواهینامه لازم
- مشارکت مشتریان
- انتشار سهام
- آژانس های کارگزاری های لازم .
- نمایشگاه ، شعبات، سمپوزیوم ، همایش ها و..
- قانون و مقررات لازم
- چاپ و انتشارات



- شرح کامل مطالب فوق در بخش های مفصل آینده از قسمت سوم به بعد توضیح داده خواهد شد و طرح توسعه با جزئیات لازم تشریح می شود:
- به قول پی، تی، بائر (P,T, BAAUER -1983) :

● « هیچ چیز مشهود نمی شود ، مگر اینکه به جزئیات آن وقوف حاصل شود»

- “ nothing is not obvious , unless be sure to knowledge in details “

● متشکرم

# رزومه ومهارت های طراح- قسمت اول

*In the name of GOD •*

- **Part 1: My Curriculum Vitae (C.V.) resume (summary)**
- **Part 2: Entrepreneur and interdisciplinary experts and Long-Life-Learning (LLL)**
- Tell: + 98-21-9121195673(Iran- Tehran)
- Tell: +98-21-9351195673(Iran- Tehran)
- Tell:+98-21-22084393
- [Tell:+98-21-22084393](tel:+98-21-22084393)
- [www.elmemofid.com](http://www.elmemofid.com)
- [mahmoud@elmemofid.com](mailto:mahmoud@elmemofid.com)
- [info@elmemofid.com](mailto:info@elmemofid.com)
- [mahmoudsaneipour@gmail.com](mailto:mahmoudsaneipour@gmail.com)
- [m.saneipour@salaamglobal.org](mailto:m.saneipour@salaamglobal.org)
- [saneipour\\_m@yahoo.com](mailto:saneipour_m@yahoo.com)
- [www.salaamglobal.org](http://www.salaamglobal.org)
- [info@salaamglobal.org](mailto:info@salaamglobal.org)



# رزومه ومهارت های طراح- قسمت دوم

- The member of council, member of board and chief of economic commission of salaam global foundation

- PASSPORT: 36365373

- Entrepreneur & Interdisciplinary Expert & Long-Life-Learning (LLL)

1. Education: Universities, Liberated studying, deep Researching, Training, Teaching, performance and Experiences:

- Entrepreneur and Long-life learning (LLL) (More than 12000 books, Including: philosophy, Literature, Engineering. Technology transfer, Entrepreneurship, tourism, Strategy like:(optimizing of industrial city , home job, , Managerial courses, Economic Working, Managing Many big Projects, designing many Clusterial Organizations and Establishment, Histories, Political Working, Financing and modeling,



# رزومه ومهارت های طراح- قسمت سوم

1. the Interpreter in data mining
2. Master in business administration (MBA) (1990( & post MBA /Dr.
3. MS in Industrial Engineering,
4. Bachelor in Mechanic Engineering, Elmo Sanat University
5. strategic management courses
6. 35 years' background at industrial consultations, Standard & Technology
7. 30 years' experimental background in strategic planning for industrial big companies & state Organizations and countrywide
8. Having ability at CDA (Clusterial Development Agent) plans.
9. Head of economic commission of Salaam foundation and many members of Scientifics boards

## 1. Scientific and Research Background:

- 1-2- Teaching in Tehran University in the field of strategic planning,
- General Contractors and Industrial Clusters, Business Planning, Supply
- Chain Management, Technology and Marketing

# رزومه ومهارت های طراح- قسمت چهارم

- 2-2- Member of Scientific Steering Commission of I.R.I Vision 2025
- 3-2- Head of Science & Technology Committee of I.R.I Vision 2025
- 4-2- Head of Bousher Azad University (in the past)
- 5-2- Head of Economic Affaire Faculty
- 6-2- Industrial Factory Planner and Consultant
- 7-2- Member of different Research Committees and Commissions
- 8-2- Different Articles in the fields of Strategic Planning
- 9-2- Member of vision Plan board of Iran 2025
- 10-2- Member of board of Control of Religions Culture Development Studies
- 11-2- Member of Iran Mechanic Association
- 12-2- Member of Iranian Construction Engineering Organization
- 13-2- Member of Islamic and Economic Development Association
- 14-2-member of board of strategy of Tehran 2025
- 15-2-member of country's mind & health room Political position:

# رزومه و مهارت های طراح - قسمت پنجم

## ● 3- Political & strategic occupations:

- 1-3-Customs President of Islamic Republic of Iran – Vice Economic Minister (nationwide)
- 2-3-Governor of Tehran State (1981-83) استاندار سابق استان تهران
- 3-3-Deputy of Housing and Urban Development Minister (1983-84) معاون وزیر مسکن و شهرسازی
- 4-3-Vice of General - Secretary of Official and employment affairs معاون دبیر کل استخدامی و اداری کشور
- 5-3-Member of I.R.I Governors Society and member of planning & economic Commission of Governor Society and member of 1404
- 6-3-general chief of Iran's customs and vice of economic minister رئیس کل گمرک ایران



# رزومه و مهارت های طراح - قسمت ششم

## 4- Expertise: •

- 1-4-Expert of Standard institute (1991)-Certificate-
- 2-4- Expert Control and Technical Inspector, National Iranian Oil Company
- . (1993)- Certificate
- 3-4- Expert of Construction and Urban Installation (grade 1). (1986)- Certificate
- 4-4-International Standard Expert of ISO-9001
- 5-4- Strategic management & Planning expert
- 6-4 - expert at marketing research.
- 7-4- Professional in Organizational Technology Transfer, EPCM+ F and Technology
- 8-4- Professional in Supply Chain Management (SCM)
- 9-4- Professional in General Contractor (GC- EPCM+F) & spin -off
- 10-4-organizing expert & & establishing small, medium & big holding Companies & making new jobs.
- 11-4- expert for financing affairs (please refer the file is attached- 160 MODELS) + F
- 12-4- expert for TIP (theory into practice) related many religion & human sciences.

# رزومه ومهارت های طراح- قسمت هفتم

## ● 13-4- expert for usefulness science (refer to [www.elmemofid.com](http://www.elmemofid.com) )

- Articles, strategies plan and literary works: more than 300 titles

5. Researches about above mentioned: 550 titles

6. Consulting: more than 60 subjects

7. Designing: more than 45 subjects

8. Lectures: more than 130 titles

## ● **Part 2: Entrepreneur and interdisciplinary experts and Long-Life-Learning (LLL)**

- Includes: titles of skill as table one شامل مهارت های محمود صانعی پور

- And become familiar whit him summarily

- Table one: the marked star in the table is writhed under the table

## رزومه و مهارت های طراح- قسمت هشتم

• کلیه طراحی ها ، مدل سازی های ، پیش بینی ها برای اساس تحقیق است و تکیه بر محفوظات ، کلی گوئی ، اندرزگوئی و نظیر اینها بکار نمی ورد و براساس قواعد و تکنیک های علم مفید تجزیه و تحلیل انجام میگردد ، چون تغییرات مربوط به همه علوم است ، و با هم گرائی و همبستگی دارد و تفسیر و تجزیه و تحلیل های این همبستگی در مبانی اعتقادی و اخلاق نیز اثر داشته و به احکام جزئی نیاز دارد

• All designs are research based and not be it so preservations, general one would say, advice saying .and so on for using in design and will be done analysis on based of rules and technics of usefulness science, because every changing Regarding all sciences, sciences have convergence and continuity together and interpret and analysis of this convergence is Effective into Foundations of Making believe an ethics and they need to partial commandments



# رزومه ومهارت های طراح- قسمت نهم

Row	title of skill	Be accomplished	Documents and dates
1	General Management مدیریت عمومی	Governor of Tehran state ,deputy of housing minister ,president of Iran's costumes, +10	According the exist commandments , from 1973to now ,In my resume
2	COMFAR III(software for feasible studying) توجیه اقتصادی- فنی طرح ها با کامفار 3	For many projects those have done	High way , agricultural and silicon from 1906 to 2005-6 volumes
3	Strategy of strategies and creating a new approach for codifying strategy in according of current-conformity rule	SWOT of Iran and Strategy of strategies	One book of strategic analyze of Iran and an article of Strategy of strategies for SPS group

## رزومه ومهارت های طراح- قسمت دهم

4	Skill of lecture توانائی در سخنرانی	More than 50 basis lectures about social, managerial, technology, economic approaches and so on.	From 1975 to now in national conferences refer to usefulness science website <a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
5	Leadership of big projects and medialization رهبری پروژه های بزرگ ومدال سازی آنها	Teaching and doing including of BJ* industries+ CDA* projects	Over the Iran And from 1979 to 2007 Documents: 62 volumes and 120 chasseurs(sonneckens) files
6	Researcher محقق	All life time reader and researcher (LLL)*	More than 12000 books From child(6 years) to now
7	Teaching By approach of usefulness science معلمی	Reading and teaching as basic works (LLL)* (everyone is as this , never get old ,and world- wide becomes the university for him )	In school, high school ,universities , in organizations , camping in The lands and everywhere was possible, from children to now

## رزومه ومهارت های طراح- قسمت یازدهم

8	Modeling of Strategy planning طرح ریزی استراتژی	In TZI*, AAP*, WP*, PKH*,AVSH*, KHFARS*, ETKA* , DCC* and ABY*and big agriculture	From 1989 to 2012 and all its documents
9	Planning of Customer services طرح خدمات مشتری	ETKA, consumers chain stores in army , teaching in university and many organizations	From 1985 to 1992 Many PowerPoint CD
10	Market research by Modeling تحقیق در بازار طریق مدل سازی	For medical adhesive plasters , white cement(the second plan in Iran ), and more than 10 other plan	From 1991to now About 15 zonecans
11	Public speaker سخنگوی عمومی	Many lectures or discussions when I was governmental responsible	From 1975 to 2008
12	Business analysis آنالیز کسب وکار	For all the rows No.8,9 and 10	From 1989 to now
13	Public affairs امور عمومی	Like voluntaries and participation about this matters	Always



# رزومه و مهارت های طراح- قسمت دوازدهم

14	Budgeting بودجه بندی	about row no. 12	Row no. 12
15	Negotiation skill مذاکره	In technology transfer and making contracts	Always
16	Studding and researching in plan 1404 عضو هیئت علمی ایران 1404	When I was member on Iran plan 1404 (2020)	From 1994 to 2013 Documents 40 books
17	management of college and university مدیریت دانشکده	Head of economy college of economy ministry and Azad university of Bushehr state	In 1984 and 1986
18	Solution banking conflict رفع مشکلات بانکی	Studding in MT101-999 in modern banking rules and 160 models of dealing	Refer to <a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
19	Removing conflicts of Organisation رفع مشکلات سازمانی	From all mentioned in row no. 8	The row no. 8
20	Expert in many خبیره در مسائل دینی و انسانی TIP	Expert for TIP (theory into practice) related many religion & human sciences.	always

# رزومه و مهارت های طراح - قسمت سیزدهم

21	Planning of Islamic systems طرح ریزی در نظام های اسلامی	Searching and designing systems	From 1995 to 1997 Documents 30 books
22	Semiology expert خبیره نشانه شناسی	In Nass biology and another writing in this matter	5 articles From 2012-2016
23	Science and Technology تکنولوژی Modeling	When I was the head of science and technology committee of tashkis maslahat Nezam and present many idea and projects	From 1994 to now
24	New business development توسعه کسب و کار	More than 500 ideas existence about this matter	Always
25	Management economic affairs مدیریت اقتصادی Modeling	Head of economic commission of Salaam foundation and many members of Scientifics boards	From 2015 to now
26	Expert in usefulness science خبیره در علم مفید	Refer to usefulness website	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a> <a href="http://www.google.com">www.google.com</a>

# رزومه و مهارت های طراح- قسمت چهاردهم

27	(GC- EPCM+F) مدرس پیمانکاری عمومی	Professional in General Contractor (GC- EPCM+F) & spin -off	From 1994 to now
28	Jokist & poet	As hobbies amusement	
29	Standard expert کارشناس استاندارد Modeling	35 years' background at industrial consultations, Standard & Technology	From 1984 to now And chief of standard institute of salaam global bonyad
30	Forecasting	According "current and conformity"	Expending in history ( many articles)
31	Oil inspection کارشناس نفت	Expert Control and Technical Inspector, National Iranian Oil Company  .(1993)- Certificate	1993 to 2003
32	Planning by cumulating causality کارشناس علیت تراکمی	Interpreter in data mining, Member of Scientific Steering Commission of I.R.I Vision 2020	From 1994 to now
33	Reflection In Quran and religions	Writing many article about this matter	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
34	West Gourmet	Writing many article about this matter	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a> <a href="http://www.linkedin.com">www.linkedin.com</a>



# رزومه ومهارت های طراح- قسمت پانزدهم

35	Hosing Planning	Expert of Construction and Urban Installation (grade 1). (1986)- Certificate	From 1986 to now
36	Industrial management مدیریت صنعتی	Member of different Research Committees and Commissions	From 1977 to now
37	Professional In holding design مدیر modeling	Organizing expert & establishing small, medium & big holding Companies & making new jobs.	Always
38	Having ability at CDA (Clusterial Development Agent) plans مدرس خوشه صنعتی	Rows no. 3,5,7,8,11,13,10,19and 20	always
39	LLL(Long-Life-Learning)	See row no. 7	Always
40	TOTAL جمع بندی	.....closures files and ...volumes books ( non-published ) and 2published books ,....articles ,... lectures	66years old and near 400,000 hours persevering works, 193 books , 270 chasseurs files, 550 researches , 60 consulting , 45 designs ,130 lectures and 300 articles

# رزومه ومهارت های طراح- قسمت شانزدهم

1. BJ=Bonyad Mostazafan and Bonyad Janbazan about teaching +scientific research in the BJ,s central research ( spatial in composite polymers) , leading of groups in mines , industrial mines , industrial polymers and industrial wood and craft of papers .
2. CDA= cluster development agencies + teaching this course as GC+ holding company + clusters + economic locomotives + EPC-F on economy collage of Tehran university and having many big projects like silicon , solar energy and developing of cities and its document about 120 closures files .
3. LLL= Life-Long-Learning in Long-life learning (LLL), (More than 12000 books, Including: philosophy, Literature, Engineering, Technology transfer, Entrepreneurship, tourism, Strategy, Managerial courses, Economic Working, Managing Many big Projects, designing many Clusterial Organizations and Establishment, Histories, Political Working, Divine religions, Financing and.....and Many Scientific Trips (Internal and External) and so on.
4. TZI= tractor sazi Iran- located in Tabriz = complex of 10 big factories in Iran for planning strategy about increasing production and developing their industries , technology transfer , proofing 40 items of managerial affairs in during 5 years part time by establish professional groups and team- work study, its documents 20 books and more than 30 chasseurs files .
5. AAP= Azar abb in producing several big electrical powers in Iran is established as big complex machine factories in irak( located in industrial zone) , was taking necessary actions like TZI , its documents 18 books and more than 25 chasseurs files.
6. WP= Vagon Pars = located on industrial zone irak city for producing locomotives and rail wagon , like TZI , its documents 22 books and more than 25 chasseurs files.



# رزومه ومهارت های طراح- قسمت هفدهم

1. PKH= pars Khodro(the branch of GM in Iran ) , strategy for transferring technology Citroen automobile from France to Iran, its documents 2 books and 5 chasseurs files.
2. AVSH= producing middle ship in Iran located in Persian gulf site( on- shore) , its documents 12 books and 15 chasseurs files.
3. KHFARS= the biggest complex factories for building big ship and LNG, oil platform in Persian gulf( offshore and onshore ) , like TZI , its documents 20 books and 30 chasseurs files.
4. ETKA= ETKA is the biggest chain store in Iran , like TZI , its documents 20 books and 35 chasseurs files.
5. DCC= the big complex factories located in many cities in Iran and its headquarters is Zanjan city by huge Zinc mine , like TZI, its documents 15 books and 18 chasseurs files.
6. ABY= the factory for producing pipes in irrigation and industrial farms , is located in Isfahan city , like TZI, its documents 10 books and 15 chasseurs files.
7. The big strategic plan of Agriculture in size of 50,000 hectares in Varamin land is still an important part of the nation's economy, its documents 3 books and 10 chasseurs files.