

## بسمه تعالی

جناب آقای محمد اسلامی وزیر محترم راه و شهر سازی

با سلام و ضمن تبریک بمناسبت رای اعتماد از مجلس شورای اسلامی ایران برای تصدی مقام وزارت

متن برنامه های پیشنهادی جنابعالی را مطالعه نمودم و آنرا جامع و کاربردی یافتم ، نظرات خود را در مورد هر یک از فرازها در داخل پرانتز به خط بولد برجسته خاطر نشان نمودم ، در صورتیکه ضرورت دیدید یک جلسه مقتضی در خدمت شما باشم، توفیق تان را در راه خدمت به نظام جمهوری اسلامی ایران از خداوند متعال مسئلت دارم

محمود صانعی پور

یادگیرنده مادام العمر و خیره میان رشته ای

رزومه پیوست است

6آبانماه 1397

### متن برنامه های وی به شرح ذیل است:

#### مقدمه:

زندگی با پیوستگی سکونت، فعالیت و حرکت در بستر ارزشها و آداب و رسم مردم تجلی یافته است. مهمترین حق شهروندی برخورداری از زیرساختها و نظاماتی (لزوم تاسیس لجستیک عدالت توزیعی) است که موجبات رشد و بالندگی جامعه ( اشتغال پایدار ) و کیفیت زندگی مردم ( ضریب جینی 25 درصد ) را فراهم آورد.

وزارت راه و شهرسازی به عنوان متولی این امر مهم و حیاتی باید با همکاری تمامی دستگاههای اجرایی مرتبط طراحی فضایی و کالبدی ایران اسلامی را با ملاحظات آمایش سرزمینی ( ارائه 5 طرح آمایش و با روش علیت تراکمی ) و زیست محیطی به صورت ایمن و عادلانه به سکونت مطلوب، فعالیت و حرکت روان و بهینه تبدیل نموده ( با روش های مرتبط با قواعد مدیریت دانش مفید) و به این طریق توسعه متوازن ( همگرایی کل مجموعه و توسعه پایدار ) از طریق سیستم های یک پارچه هوشمند) را محقق نماید.

تبیین برنامه پیشنهادی با ترسیم وضعیت کنونی در سرفصلهای چالشهای اساسی حوزههای مسکن، حمل و نقل و شهرسازی (با طرح همگرایی و هم افزایی در دوحوزه حمل و نقل و شهر سازی و مسکن برای بالاترین سهم اشتغال درکشور با قراردادهای تعهد آور با سه وزارت خانه کار، صنعتی و اقتصاد) صورت پذیرفته است. همچنین بخشی از این برنامه به بررسی چالشها و راهبردهای روابط درون و میان دستگاهی در این بخش اختصاص دارد.

مسایل و چالشهای راهبردی

چالشهای حوزه معماری و شهرسازی

گسترش بی‌رویه شهرها و عدم توجه به ظرفیت‌های توسعه فضایی - کالبدی در درون محدوده شهرها و روی‌آوری به توسعه بیرونی (از جمله ساخت‌وسازهای غیرمجاز و بدون برنامه در حدفاصل بین شهرهای موجود و شهرهای جدید) نابرابری و عدم توازن جغرافیایی در تولید و توزیع مسکن، تأثیرات نامناسب کیفیت شهر و معماری بر حالات، روحیات و رفتارها، تخریب محیط زیست در مناطق ایجاد شهرهای جدید و توسعه شهرهای موجود بدون ارزیابی محیط زیستی کافی، مداخله گسترده دستگاه‌های حاکمیتی در اراضی شهری و ساخت‌وسازها و مخدوش کردن برنامه‌ریزی شهری، وجود و گسترش سکونت‌گاه‌های غیررسمی در حاشیه شهرها و روند رو به تزاید آن، کیفیت نامناسب محیط کالبدی روستاها و ضعف دسترسی به خدمات زیربنایی و رفاهی، تغییرات کاربری ارضی (تبدیل اراضی کشاورزی به اراضی غیرکشاورزی) پراکندگی و تعداد زیاد سکونت‌گاه‌های روستایی و آسیب‌پذیری آنها در برابر سوانح طبیعی، بی‌دقتی در جایابی پروژه‌های مسکن مهر عدم طراحی مناسب امکانات و خدمات مورد نیاز برای زندگی در مجموعه مسکن مهر

## مسائل و چالش‌های راهبردی

### چالش‌های حوزه حمل و نقل (لجستیک عدالت توزیعی)

تعداد زیاد طرح‌های نیمه‌تمام و مطالبات پیمانکاران

تأمین نبودن بار و مسافر کافی برای برخی از بنادر و فرودگاه‌های کشور

مستعمل بودن ناوگان حمل و نقل و عدم توجه کافی به انتقال تکنولوژی

ایمن نبودن حمل و نقل جاده‌ای

فقدان منابع دولتی برای سرمایه‌گذاری در جهت توسعه شبکه حمل و نقل

نبود زیرساخت‌ها و سیستم‌های مناسب برای حمل و نقل سریع‌السیر و ارزان

رقابت شدید منطقه‌ای در خصوص ترانزیت بین‌المللی کالا

وجود و استمرار برخی انحصارات دولتی در فعالیت‌های صنعت حمل و نقل

مداخله دستوری در قیمت و تعرفه حمل و نقل

مداخلات دولت و نهادهای ناظر در فعالیت شرکت‌های هوایی و ریلی

تخصیص نادرست منابع به شکل سرمایه‌گذاری در ایجاد فرودگاهی

## مسائل و چالش‌های راهبردی

### حمل و نقل دریایی

توسعه قابلیت تخلیه و بارگیری بنادر به منظور افزایش راندمان و کاهش زمان توقف کشتی‌ها

عدم اتصال به شبکه‌های دریانوردی بین‌المللی و فقدان سهم از بازار کشتیرانی جهانی

### حمل و نقل هوایی (خدمات دریایی گسترده)

ضرورت نوسازی ناوگان هوایی و چالش تحریم‌ها

ضرورت هماهنگی های قوی تر سازمان های ذی مدخل در امر هوانوردی  
چالش منابع انسانی متخصص و ضرورت آموزش و توسعه منابع انسانی به منظور تقویت و کارآمدسازی  
سازمان های حاکمیتی و اپراتورها

**حمل و نقل ریلی ( اولویت اول است عقب ماندگی ما در این بخش موجب تعطیل شدن ، بسیاری از فعالیت  
مهم کشور شده است )**

غیراقتصادی بودن حمل و نقل ریلی در تعداد زیادی از مسیرها  
عدم اتصال خطوط ریلی به مرکز تولید بار  
جایگاه و سهم حمل و نقل ریلی در حمل و نقل منطقه ای  
پروژه های متعدد نیمه تمام و طولانی شدن مدت اجرای طرح ها

**مسائل و چالش های راهبردی**

**مسائل و چالش های درون سازمانی**

بزرگترین مشکل درون سازمانی وزارت راه و شهرسازی، پیامدهای ناشی از ادغام دو وزارتخانه است  
که نیازمند بازمهندسی و تحول ساختاری است. **(این مطلب را رها کنید، ادغام این دو وزارت خانه قانونی  
بوده و مجلس آمادگی شنیدن تفکیک آنها را از هم ندارد)**

**مسائل و چالش های بین بخشی**

ناکارآمدی نظام آموزشی در تولید نیرو کار ماهر متناسب با تکنولوژی های جدید صنعت ساختمان و  
راهداری و تأثیر آن بر کیفیت مسکن و حمل و نقل **( توسعه فنی و حرفه گسترده و خاص در این حوزه  
و ایجاد سیستم های راهبری این بخش با همگرایی های لازم با سایر بخش ها )**

وجود مغایرت های قانونی در امر توسعه فضایی **( توسعه فضایی را در امر لجستیک عدالت توزیعی به  
عنوان یک الگوفناوری پیشرفت با استقرار یک ماهواره تحقیقاتی – نظارتی در فضای ایران )**

وجود سیاست سازش و تساهل در برخورد با تخلفات شهرداری ها **( عدم مداخله در امور شهری به زیر  
ساخت های بین شهری و روستائی توجه شدید شود )**

مداخله بیش از حد دولت در اقتصاد و بخش بازرگانی مسافری خریدهای خارجی **( عدم مداخله در امور  
مذکور )**

**مسائل و چالش های راهبردی**

**چالش ها و مسائل فرابخشی دستگاه**

مشکلات ناشی از تحریم اقتصادی از جمله مشکل ارائه فاینانس به مشتریان و پیمانکاران خارجی، عدم  
امکان خرید برخی تجهیزات از جمله هواپیما **( موضوع فاینانس ، مشارکت های منطقه ای و بین المللی  
و پیمانکاری خارجی ، سفر های خارجی و هواپیما داری را به بخش خصوصی واگذار کنید )**

تنگنای مالی دولت و عدم تناسب بین بودجه‌های تخصیصی و حجم فعالیت‌ها و وظایف وزارتخانه (کوچک سازی بخش دولتی)

افزایش مطالبات پیمانکاران حوزه حمل و نقل از دولت که رکود و بیکاری کارگران این حوزه را در پی داشته است (در اولویت باشد)

تعدد و ناهماهنگی میان نهادها و دستگاه‌های مؤثر در تهیه طرح‌های توسعه و عمران شهری و روستایی (این آتش به اختیار را کاهش ندهید ولی حدالمقدور همگرا و هم افزا کنید)

رویکردها، سیاست‌ها و راهبردها

رویکردهای کلان

عدالت‌محوری در راستای توسعه متوازن (لجستیک عدالت توزیعی)

هماهنگی و سازگاری درونی و بیرونی (مهم است سیستم هوشمند لازم دارد)

شفافیت و سلامت اداری (تشویق و تشویق نظیر کاری که من درگمرک انجام دادم)

اصلاح فرآیندها، یکپارچه‌سازی و حذف موازی‌کاری‌ها (استارآپ‌ها را درگیر کنید)

توجه به تحقیقات و توسعه فناوری‌های نوین (دانشگاه‌ها را درگیر کنید)

اهتمام ویژه به اجرای تکالیف قانونی برنامه ششم توسعه (اولویت‌های آن برای دوسال مانده احصاء شود و طرحی برای ادامه آن تا انتهای برنامه ارائه شود تا انتهای سال 1400)

تقویت و توسعه روزافزون نقش مردم برای پیشبرد امور و توسعه سرمایه‌گذاری (به مردم واگذار کنید برابر یک ماده واحد بطور گسترده)

رویکردها و راهبردهای حوزه حمل و نقل

حرکت از حمل و نقل شهرسازی خودر محور به سمت افزایش سهم حمل و نقل و شهرسازی ریل‌پایه و مبتنی بر حمل و نقل عمومی (مهم است با سرمایه‌گذاری در کلیه کریدور های متصل به منطقه و جهان و تکیه روی پروژه های منطقه ای که خیلی هم زیاد هستند)

کمک به شکل‌گیری بنگاه‌های بزرگ مقیاس برای افزایش قدرت رقابت‌پذیری بخش حمل و نقل در منطقه و جهان (توجه به طرح و پروژه های منطقه ای و بین المللی)

توسعه یکپارچه شبکه حمل و نقل ایران در قالب 10 کریدور توسعه و با ایده کلان اتصال به شبکه

حمل و نقلی کشورهای همسایه و افزایش تجارت و گردشگری با آنان با هدف توسعه منطقه‌ای به ویژه مناطق پیرامونی و مرزی ایران (طرح جامعی است، همسایه‌ها را درگیر کنید و با تعرفه ترجیحی جبران کنید و به بانک تهاتر منطقه ای و بعد جهانی توجه کنید)

افزایش سهم حمل و نقل عمومی در حمل و نقل کشور (در حال حاضر سهم کل حمل و نقل کشور 5.6% از تولید ناخالص ملی بوده که باید به 12% درصد برسد) کشور ایران به دلایل زیادی در این بخش مزیت

های نسبی ورقابندی دارد) و سهم مسکن در حال حاضر 7% و حداقل باید به ده درصد برسد به شرطی که صنایع گسترده مرتبط به ساختمان و مسکن نیز هم زمان فعال شود- با این حرکت حداقل یک میلیون شغل در دوسال پایانی دولت یازدهم میسور است )

تأمین منابع مالی پایدار از طریق اجرای قانون تشکیل صندوق حمل و نقل، بهره‌برداری از ظرفیت اقتصاد ملی شامل سرمایه‌پذیری سرمایه‌گذاران ملی و بین‌المللی (حتماً در کلاسترها و شرایطی که در جزوات درسی من هست)

بازخوانی موافقت‌نامه‌های بین‌المللی و ایجاد توافق‌های جدید، مقررات حمل و نقلی و تجاری و ارتقای مدیریت کریدورهای عبوری از ایران (با توجه به قواعد مدیریت دانش مفید)

تکمیل شبکه راه‌های کشور و رشد متوازن آزادراه‌ها، بزرگراه‌ها و راه‌های اصلی، فرعی و روستایی (مهم است)

توسعه زیرساخت‌های حمل و نقل نیازمند یکپارچگی با برخورداری از عدالت دسترسی به قابلیت زندگی و قابلیت حرکت با رعایت الزامات محیط زیست پایدار می‌باشد. درهم آمیختگی حمل و نقل و شهرسازی ایجاب می‌کند تا زیرساخت‌های برون‌شهری و درون‌شهری به صورت هم‌افزا توسعه یابند تا طرح‌های جامع شهری از کارآمدی و اثربخشی قوی‌تر برخوردار گردیده و شبکه‌های حمل و نقل، توسعه و تقویت ناوگان به صورت یک سامانه یکپارچه طراحی و عملیاتی گردند.

رویکردها و راهبردهای حوزه مسکن و شهرسازی

تحول ساختاری سیاست‌گذاری در راستای تشویق فعالان حوزه تولید مسکن مطابق با نیاز برنامه

زمینه‌سازی و تقویت الزامات اجرای مقررات ملی ساختمان

رفع موارد تعارض منافع در میان عناصر فعال بازار فعالیت‌های مهندسی ساختمان و نهادینه شدن اصول و ضوابط اخلاق مهندسی در این بازار

کاربردی کردن رویکرد اجتماعی و مبتنی بر مشارکت مردم در بازآفرینی محلات فرسوده شهری با استفاده حداکثری از ظرفیت مدیریت شهری

تمرکز بر برنامه‌ریزی جهت افزایش کیفیت مسکن در حاشیه شهرها

افزایش توان خرید، بهسازی و ارتقای مسکن متقاضیان به همراه ایجاد ساز و کار تأمین مالی سازندگان از طریق بانک مسکن

بهبود فناوری مهندسی ساختمان به منظور ارتقای کیفیت، پایین آوردن قیمت تمام‌شده، و سازگار کردن ساختمان‌ها با استانداردهای متداول در جهان

اولویت‌ها و راهبردهای اجرایی (همه این حجم بزرگ کار را نمی‌توان در دوسال باقی مانده انجام داد باید از نظر دکترینال توسعه و استراتژی‌های ذیل آن طوری طرح داد که ضمن پیشرفت‌های محسوس و کسب نسبی رضایت عمومی، بتوان در دوره‌های بعدی حضور داشته و دلبستگی مردم را به ادامه این طرح تحریک کرده و از حمایت مردم بهره شد)

1. افزایش تاب‌آوری زیرساخت‌ها از طریق آسیب‌شناسی، احصاء نقاط بحرانی به ویژه در شرایط تغییرات اقلیم و نقاط مستعد بلایای طبیعی از جمله سیل و زلزله و برنامه‌ریزی برای نوسازی و بهسازی شهری و روستایی با مشارکت تمامی بخش‌ها و مردم (در لجستیک عدالت توزیعی می‌آید)
2. اصلاحات ساختاری در بخش‌های ستادی و اجرایی به منظور کوچک‌سازی، چالاک‌سازی و اثربخشی با اولویت حوزه زمین، ساختمان و مسکن (در تعاونی‌های زنجیره‌ای از مبدا تا مصرف دیده شود)
3. توسعه الزامات ایمنی از طریق نهادسازی ایمنی و استقرار ملاحظات و الزامات در طراحی و بهره‌برداری در جهت کاهش حوادث و سوانح و بازخوردگیری به منظور تأثیرگذاری در رویه‌ها، الزامات و شیوه‌های طراحی و ساخت (قدرت لجستیکی آنقدر قوی و بروز باشد که در موقع بروز اینگونه حوادث کارکردهای به موقع داشته باشد)
4. بکارگیری و تنوع‌بخشی به شیوه‌های تأمین مالی و توسعه سرمایه‌گذاری به منظور تحرک بخشیدن به پروژه‌های در دست اقدام در جهت کاهش زمان و اجرا و کنترل قیمت تمام شده (ضمن برخورداری از گشایش‌های اخیر بانک مرکزی تا جای امکان به بخش خصوصی واگذار شده و مشوق‌های لازم منظور شود)
5. توسعه سهم و نقش ناوگان حمل و نقل در تجارت بین‌الملل از طریق بهینه‌سازی و توسعه قابلیت عملکرد شبکه حمل و نقل داخلی و بین‌المللی با در مدار قراردادن پارک‌های لجستیک، بنادر و فرودگاه‌ها (به طرح نیاز دارد)
6. توسعه تعاملات بین‌المللی به ویژه منطقه‌ای به منظور استفاده بهینه و فعال از فرصت تحریم در جهت توسعه تاب‌آوری و افزایش قدرت اقتصادی صنعت حمل و نقل ریلی، هوایی و دریایی (فرصت حاصل از تحریم زیاد است از آنها استفاده شود، دشمنان احمق مجال‌های زیادی بماداده اند)
7. ارتقاء تاب‌آوری صنعت حمل و نقل از شرایط تحریم (!)
8. بازمهندسی حوزه مسکن همراه با سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی در جهت تقویت و توسعه ظرفیت تولید مسکن شهری و روستایی توسط بخش‌های خصوصی، تعاونی و مردم با اعطای مشوق‌ها و تسهیلات ارزان‌قیمت (سیستم‌ها و رسمیت دادن به real states خصوصی برابر سیستم‌های یک پارچه)

#### ملاحظات و الزامات

بر اساس تکالیف قانون اساسی و در راستای اهداف سند چشم‌انداز: سیاست‌های کلی نظام و وظایف قانونی وزارت راه و شهرسازی برنامه ششم توسعه و احکام مربوط ملاک عمل می‌باشد.

*In the name of GOD*

## Part 1: My Curriculum Vitae (C.V.) resume (summary)

## Part 2: Entrepreneur and interdisciplinary experts and Long-Life-Learning (LLL)



Tell: + 98-21-9121195673(Iran- Tehran)

Tell: +98-21-9351195673(Iran- Tehran)

Tell:+98-21-22084393

[Tell:+98-21-22084393](tel:+98-21-22084393)

[www.elmemofid.com](http://www.elmemofid.com)

[mahmoud@elmemofid.com](mailto:mahmoud@elmemofid.com)

[info@elmemofid.com](mailto:info@elmemofid.com)

[mahmoudsaneipour@gmail.com](mailto:mahmoudsaneipour@gmail.com)

[m.saneipour@salaamglobal.org](mailto:m.saneipour@salaamglobal.org)

[saneipour\\_m@yahoo.com](mailto:saneipour_m@yahoo.com)

[www.salaamglobal.org](http://www.salaamglobal.org)

[info@salaamglobal.org](mailto:info@salaamglobal.org)

[The member of council, member of board and chief of economic commission of salaam global foundation](#)

PASSPORT: 36365373

Entrepreneur & Interdisciplinary Expert & very learned man, Long-Life-Learning (LLL)

## 1. Education: Universities, Liberated studying, deep Researching, Training, Teaching, performance and Experiences:

- 1.1. Entrepreneur and Long-life learning (LLL) (More than 12000 books, Including: philosophy, compilation of doctrine, Literature, Engineering. Technology transfer, Entrepreneurship, Land use planning, tourism, Strategy like:(optimizing of industrial city , home job, , Managerial courses, Economic Working, Managing Many big Projects, designing many Clusterial Organizations and Establishment, Histories, Political Working, Financing and modeling, all breakdown models,
- 1.2. Expert in useful knowledge management(UKM), with more than 500 rules , 1000 key words for many problems
- 1.3. the Interpreter in data mining
- 1.4. Master in business administration (MBA) (1990( & post MBA/ Dr.
- 1.5. MS in Industrial Engineering,
- 1.6. Bachelor in Mechanic Engineering, Elmo Sanat University
- 1.7. strategic management courses
- 1.8. 35 years' background at industrial consultations, Standard & Technology
- 1.9. 30 years' experimental background in strategic planning for industrial big companies & state Organizations and countrywide
- 1.10. Having ability at CDA (Clusterial Development Agent) plans.
- 1.11. Head of economic commission of Salaam foundation and many members of Scientifics boards

## 2. Scientific and Research Background:

- 1-2- Teaching in Tehran University in the field of strategic planning, General Contractors and Industrial Clusters, Business Planning, Supply Chain Management, Technology and Marketing
- 2-2- Member of Scientific Steering Commission of I.R.I Vision 2025
- 3-2- Head of Science & Technology Committee of I.R.I Vision 2025
- 4-2- Head of Bousher Azad University (in the past)



- 5-2- Head of Economic Affaire Faculty
- 6-2- Industrial Factory Planner and Consultant
- 7-2- Member of different Research Committees and Commissions
- 8-2- Different Articles in the fields of Strategic Planning
- 9-2- Member of vision Plan board of Iran 2025
- 10-2- Member of board of Control of Religions Culture Development Studies
- 11-2- Member of Iran Mechanic Association
- 12-2- Member of Iranian Construction Engineering Organization
- 13-2- Member of Islamic and Economic Development Association
- 14-2-member of board of strategy of Tehran 2025
- 15-2-member of country's mind & health room Political position:

### 3- Political & strategic occupations:

- 1-3-Customs President of Islamic Republic of Iran – Vice Economic Minister (nationwide)
- 2-3-Governor of Tehran State (1981-83) استاندار اسبق استان تهران
- 3-3-Deputy of Housing and Urban Development Minister (1983-84) معاون وزیر مسکن و شهرسازی
- 4-3-Vice of General - Secretary of Official and employment affairs معاون دبیر کل استخدامی و اداری کشور
- 5-3-Member of I.R.I Governors Society and member of planning & economic Commission of Governor Society and member of 1404
- 6-3-general chief of Iran’s customs and vice of economic minister رئیس کل گمرک ایران

### 4- Expertise:

9 | Page

Mahmoud saneipour: interdisciplinary expert and very learned man (LLL), [www.elmemofid.com](http://www.elmemofid.com), [mahmoudsaneipour@gmail.com](mailto:mahmoudsaneipour@gmail.com), +98-9121195673,+98-21-2209 8737,

- 1-4-Expert of Standard institute (1991)-Certificate-
- 2-4- Expert Control and Technical Inspector, National Iranian Oil Company . (1993)- Certificate
- 3-4- Expert of Construction and Urban Installation (grade 1). (1986)-Certificate
- 4-4-International Standard Expert of ISO-9001
- 5-4- Strategic management & Planning expert
- 6-4 - expert at marketing research.
- 7-4- Professional in Organizational Technology Transfer, EPCM+ F and Technology
- 8-4- Professional in Supply Chain Management (SCM)
- 9-4- Professional in General Contractor (GC- EPCM+F) & spin –off
- 10-4-organizing expert & & establishing small, medium &big holding Companies & making new jobs.
- 11-4- expert for financing affairs (please refer the file is attached- 160 MODELS) + F
- 12-4- expert for TIP (theory into practice) related many religion & human sciences.
- 13-4- expert for usefulness science (refer to [www.elmemofid.com](http://www.elmemofid.com) )

Articles, strategies plan and literary works: more than 387 titles

5. Researches about above mentioned: more than 6000 titles
6. Consulting: more than 70 subjects
7. Designing: more than 50 subjects
8. Lectures: more than 130 titles
9. More than 300.000 pages writtens

10. Expert in useful knowledge management(UKM), with more than 500 rules , 1000 key words for many problems

**Part 2: Entrepreneur and interdisciplinary experts and Long-Life-Learning (LLL)**

Includes: titles of skill as table one شامل مهارت های محمود صانعی پور

And become familiar whit him summarily

Table one: the marked star in the table is writhed under the table

کلیه طراحی ها ، مدل سازی های ، پیش بینی ها برای اساس تحقیق است و تکیه بر محفوظات ، کلی گویی ، اندرزگویی و نظیر اینها بکار نمی ورد و براساس قواعد و تکنیک های علم مفید تجزیه و تحلیل انجام میگردد، چون تغییرات مربوط به همه علوم است ، و با هم گرانی و همبستگی دارد و تفسیر و تجزیه و تحلیل های این همبستگی در مبانی اعتقادی و اخلاق نیز اثر داشته و به احکام جزئی نیاز دارد

**All designs are research based and not be it so preservations, general one would say, advice saying .and so on for using in design and will be done analysis on based of rules and technics of usefulness science, because every changing Regarding all sciences, sciences have convergence and continuity together and interpret and analysis of this convergence is Effective into Foundations of Making believe an ethics and they need to partial commandments**

Row	title of skill	Be accomplished	Documents and dates
1	General Management مدیریت عمومی	Governor of Tehran state ,deputy of housing minister ,president of Iran's costums, +10	According the exist commandments , from 1973to now ,In my resume
2	COMFAR III(software for feasible studying) توجیه اقتصادی- فنی	For many projects those have done	High way , agricultural and silicon from 1906 to 2005-6 volumes

	طرح ها با کامفار 3		
3	Strategy of strategies and creating a new approach for codifying strategy in according of current- conformity rule	SWOT of Iran and Strategy of strategies	One book of strategic analyze of Iran and an article of Strategy of strategies for SPS group
4	Skill of lecture توانائی در سخنرانی	More than 50 basis lectures about social, managerial, technology, economic approaches and so on.	From 1975 to now in national conferences refer to usefulness science website <a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
5	Leadership of big projects and medialization رهبری پروژه های بزرگ ومدال سازی آنها	Teaching and doing including of BJ* industries+ CDA* projects	Over the Iran And from 1979 to 2007 Documents: 62 volumes and 120 chasseurs(sonneckens) files
6	Researcher محقق	All life time reader and researcher (LLL)*	More than 12000 books From child(6 years) to now
7	Teaching معلمی By approach of usefulness science	Reading and teaching as basic works (LLL)* (everyone is as this , never get old ,and world- wide becomes the university for him )	In school, high school ,universities , in organizations , camping in The lands and everywhere was possible, from children to now
8	Modeling of Strategy planning طرح ریزی استراتژی	In TZI*, AAP*, WP*, PKH*,AVSH*, KHFARS*, ETKA* , DCC* and	From 1989 to 2012 and all its documents

		ABY*and big agriculture	
9	Planning of Customer services طرح خدمات مشتری	ETKA, consumers chain stores in army , teaching in university and many organizations	From 1985 to 1992 Many PowerPoint CD
10	Market research by Modeling تحقیق در بازار از طریق مدل سازی	For medical adhesive plasters , white cement(the second plan in Iran ), and more than 10 other plan	From 1991to now About 15 zone cans
11	Public speaker سخن گوی عمومی	Many lectures or discussions when I was governmental responsible	From 1975 to 2008
12	Business analysis آنالیز کسب و کار	For all the rows No.8,9 and 10	From 1989 to now
13	Public affairs امور عمومی	Like voluntaries and participation about this matters	Always
14	Budgeting بودجه بندی	about row no. 12	Row no. 12
15	Negotiation skill مذاکره	In technology transfer and making contracts	Always
16	Studding and researching in plan 1404 عضو هیئت علمی ایران	When I was member on Iran plan 1404 (2020)	From 1994 to 2013 Documents 40 books

	1404		
17	management of college and university مدیریت دانشکده	Head of economy college of economy ministry and Azad university of Bushehr state	In 1984 and 1986
18	Solution banking conflict رفع مشکلات بانکی	Studding in MT101-999 in modern banking rules and 160 models of dealing	Refer to <a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
19	Removing conflicts of Organisation رفع مشکلات سازمانی	From all mentioned in row no. 8	The row no. 8
20	Expert in many TIP خبیره در مسائل دینی و انسانی	Expert for TIP (theory into practice) related many religion & human sciences.	always
21	Planning of Islamic systems طرح ریزی در نظام های اسلامی	Searching and designing systems	From 1995 to 1997 Documents 30 books
22	Semiology expert خبیره نشانه شناسی	In Nass biology and another writing in this matter	5 articles From 2012-2016
23	Science and Technology	When I was the head of science and technology committee of tashkis maslahat Nezam and	From 1994 to now

	تکنولوژی Modeling	present many idea and projects	
24	New business development توسعه کسب و کار	More than 500 ideas existence about this matter	Always
25	Management economic affairs مدیریت اقتصادی Modeling	Head of economic commission of Salaam foundation and many members of Scientifics boards	From 2015 to now
26	Expert in usefulness knowledge خبره در دانش مفید	Refer to usefulness website	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a> <a href="http://www.google.com">www.google.com</a>
27	(GC- EPCM+F) مدرس پیمانکاری عمومی	Professional in General Contractor (GC- EPCM+F) & spin -off	From 1994 to now
28	Jokist & poet	As hobbies amusement	
29	Standard (master ) expert کارشناس ارشد استاندارد Modeling	35 years' background at industrial consultations, Standard & Technology	From 1984 to now And chief of standard institute of salaam global bonyad
30	Forecasting	According "current and conformity"	Expending in history ( many articles)
31	Oil inspection	Expert Control and Technical Inspector,	1993 to 2003

	کارشناس نفت	National Iranian Oil Company Certificate (1993)-	
32	Planning by cumulating causality کارشناس علیت تراکمی	Interpreter in data mining, Member of Scientific Steering Commission of I.R.I Vision 2020	From 1994 to now
33	ReflectionIn Quran and religions	Writing many article about this matter	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a>
34	West Gourmet	Writing many article about this matter	<a href="http://www.elmemofid.com">www.elmemofid.com</a> <a href="http://www.linkedin.com">www.linkedin.com</a>
35	Hosing Planning	Expert of Construction and Urban Installation (grade 1). (1986)-Certificate	From 1986 to now
36	Industrial management مدیریت صنعتی	Member of different Research Committees and Commissions	From 1977 to now
37	Professional In holding design مدرس هلدینگ کمپانی modeling	Organizing expert & establishing small, medium & big holding Companies & making new jobs.	Always
38	Having ability at CDA (Clusterial	Rows no. 3,5,7,8,11,13,10,19and	always



	Development Agent) plans مدرس خوشه صنعتی	20	
39	LLL(Long-Life-Learning)	See row no. 7	Always
40	TOTAL جمع بندی	.....closures files and ...volumes books ( non-published ) and 2published books ,....articles ,... lectures	66years old and near 400,000 hours persevering works, 193 books , 270 chasseurs files, 550 researches , 60 consulting , 45 designs ,130 lectures and 300 articles

1. BJ=Bonyad Mostazafan and Bonyad Janbazan about teaching +scientific research in the BJ,s central research ( spatial in composite polymers) , leading of groups in mines , industrial mines , industrial polymers and industrial wood and craft of papers .
2. CDA= cluster development agencies + teaching this course as GC+ holding company + clusters + economic locomotives + EPC-F on economy collage of Tehran university and having many big projects like silicon , solar energy and developing of cities and its document about 120 closures files .
3. LLL= Life-Long-Learning in Long-life learning (LLL), (More than 12000 books, Including: philosophy, Literature, Engineering. Technology transfer, Entrepreneurship, tourism, Strategy, Managerial courses, Economic Working, Managing Many big Projects, designing many Clusterial Organizations and Establishment, Histories, Political Working, Divine religions, Financing and.....and Many Scientific Trips (Internal and External) and so on.
4. TZI= tractor sazi Iran- located in Tabriz = complex of 10 big factories in Iran for planning strategy about increasing production and developing their industries , technology transfer , proofing 40 items of managerial affairs in during 5 years part time by establish professional groups and

team- work study, its documents 20 books and more than 30 chasseurs files .

5. AAP= Azar abb in producing several big electrical powers in Iran is established as big complex machine factories in irak( located in industrial zone) , was taking necessary actions like TZI , its documents 18 books and more than 25 chasseurs files.
6. WP= Vagon Pars = located on industrial zone irak city for producing locomotives and rail wagon , like TZI , its documents 22 books and more than 25 chasseurs files.
7. PKH= pars Khodro(the branch of GM in Iran ) , strategy for transferring technology Citroen automobile from France to Iran, its documents 2 books and 5 chasseurs files.
8. AVSH= producing middle ship in Iran located in Persian gulf site( on-shore) , its documents 12 books and 15 chasseurs files.
9. KHFARS= the biggest complex factories for building big ship and LNG, oil platform in Persian gulf( offshore and onshore ) , like TZI , its documents 20 books and 30 chasseurs files.
10. ETKA= ETKA is the biggest chain store in Iran , like TZI , its documents 20 books and 35 chasseurs files.
11. DCC= the big complex factories located in many cities in Iran and its headquarters is Zanjan city by huge Zinc mine , like TZI, its documents 15 books and 18 chasseurs files.
12. ABY= the factory for producing pipes in irrigation and industrial farms , is located in Isfahan city , like TZI, its documents 10 books and 15 chasseurs files.
13. The big strategic plan of Agriculture in size of 50,000 hectares in Varamin land is still an important part of the nation's economy, its documents 3 books and 10 chasseurs files.